

GARDE RAPPROCHÉE **FINANCE** AFRIQUE DE L'OUEST

L'entourage de Jean Kacou Diagou, DG de NSIA : famille, étoiles montantes et valeurs sûres

LA GARDE RAPPROCHÉE – Désireux de faire de NSIA le premier groupe de bancassurance et de micro-assurance d'Afrique, son ambitieux président s'appuie sur une poignée de cadres et de conseillers venus d'horizons variés.



Jean Kacou Diagou © Ananias LEKI- DAGO pour JA



Nadoun Coulibaly

Publié le 29 septembre 2024 Lecture : 8 minutes.



Bien que fondée en 1990, la Nouvelle société interafricaine d'assurance (NSIA) est aujourd'hui considérée comme un acteur financier historique de Côte d'Ivoire. En 2020, la compagnie a élargi son spectre en prenant une participation de 15 % au capital d'Orange Bank Africa. Pour son président, Jean Kacou Diagou, l'ambition est claire : faire de NSIA le premier groupe de bancassurance et de micro-assurance d'Afrique.

Pour relever ce défi, il doit parvenir à créer une synergie entre banque.

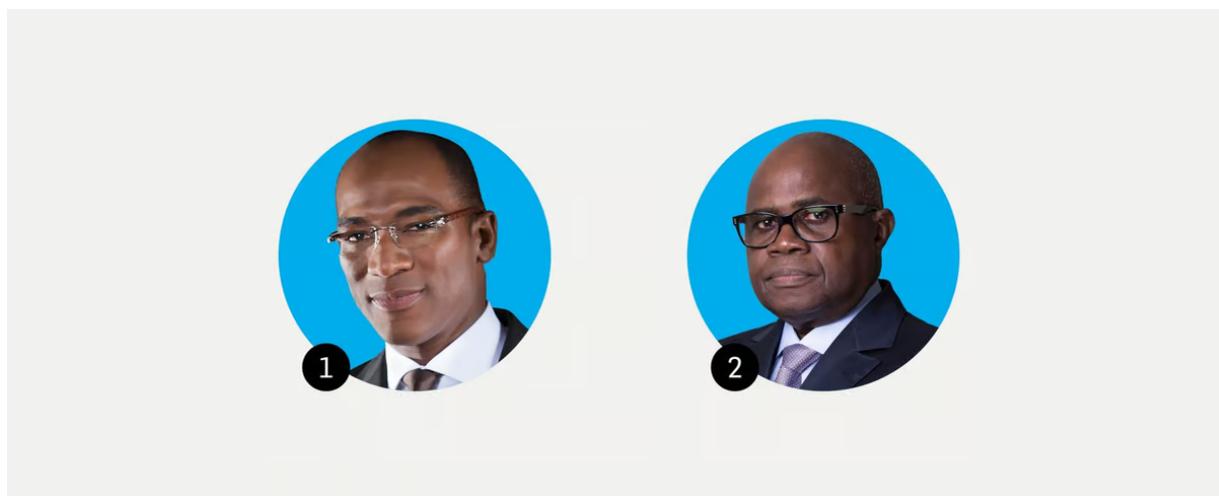
assurance et télécoms, afin que les clients de la banque deviennent ceux des assurances, et vice-versa. C'est dans cette optique qu'il a racheté les filiales béninoise et ivoirienne du nigérian Diamond Bank, devenues aujourd'hui NSIA Banque.

LA SUITE APRÈS CETTE PUBLICITÉ

L'an dernier, le chiffre d'affaires du groupe s'est établi à 233 milliards de F CFA (environ 355 millions d'euros), soit une croissance de 3 % sur un an. Dans les faits, en 2023, la branche non-vie est prépondérante, avec quelque 136 milliards engrangés. L'assurance-vie représente 96 milliards de F CFA. Et le résultat net s'établit à 5 milliards de F CFA.

Le groupe financier, présent dans l'assurance dans douze pays, et dans la banque dans cinq pays, veut désormais mettre les bouchées doubles pour calquer son réseau bancaire sur celui de l'assurance, et poursuivre ainsi son expansion africaine vers de nouveaux marchés. Un chantier qui mobilise toutes les énergies au sein du groupe.

L'état-major resserré



Léonce Yacé (1), Béné Boèvi Lawson (2)

Léonce Yacé

Patron de NSIA Banque Côte d'Ivoire depuis 2017, Léonce Yacé, également directeur général adjoint du groupe, fait partie de l'équipe restreinte qui accompagne au plus près le président Diagou. Homme de confiance, ce juriste de formation est de toutes les discussions juridiques. À ce titre, il arrive en support du président sur les négociations et les levées de fonds avec les bailleurs internationaux, mais il assure également les relations avec les institutionnels (autorités réglementaires, Commission bancaire, etc.)



A lire :

« Jean Kacou Diagou (NSIA) : « Les nouveaux concurrents ouest-africains nous stimulent »



LA SUITE APRÈS CETTE PUBLICITÉ

Après avoir obtenu des résultats record en 2023, parvenant à faire passer le chiffre d'affaires de NSIA Banque Côte d'Ivoire de 20 milliards à 35 milliards de F CFA, Léonce Yacé a ouvert un vaste chantier : étendre la banque dans les sept marchés sur lesquels le groupe n'est présent qu'à travers l'assurance. Ce projet d'expansion doit démarrer par la zone de l'Union économique et monétaire ouest-africaine (Uemoa), où le groupe compte installer, au cours des trois prochaines années, des succursales au Burkina Faso, au Mali, au Niger et en Guinée-Bissau. Le banquier de 45 ans se dit également attentif aux opportunités d'acquisitions dans le secteur bancaire. « Nous nous intéressons de manière active aux opportunités qui s'offrent à nous, mais le moment n'est pas venu d'en annoncer le résultat », confie-t-il.

Béné Boèvi Lawson

Administrateur, le Togolais Béné Boèvi Lawson, 74 ans, est un compagnon et ami de longue date du président Diagou. Comme ce dernier, il est diplômé de l'École nationale d'assurances de Paris. Leur amitié, qui remonte à cette époque, est restée intacte. « L'aventure

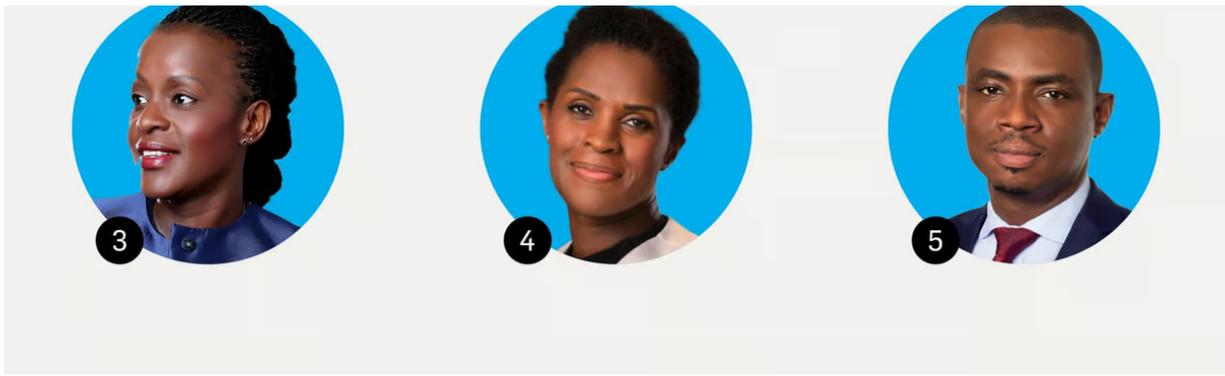
personnelle et professionnelle continue. Après près de cinquante ans, nous avons le même niveau de confiance et l'indépendance qu'il faut lors des prises de décision », tient-il à préciser. Alors que Béné Boèvi Lawson est directeur régional d'Africa Re, leurs routes professionnelles se croisent pour ne plus se quitter. Jean Kacou Diagou, qui quitte l'UAF pour lancer sa propre compagnie d'assurances, choisit en effet la société créée en 1976 à Yaoundé comme réassureur principal.

LA SUITE APRÈS CETTE PUBLICITÉ

En 2008, Béné Boèvi Lawson est coopté comme DGA du holding NSIA Participations pour réorganiser le groupe et renforcer sa structure financière. Il collabore alors avec Janine Bénédicte Diagou (fille aînée du président), avant qu'elle lui succède en 2015. De son côté, Béné Boèvi Lawson intègre le conseil d'administration comme administrateur des compagnies, puis préside le conseil d'éthique et de gouvernance, chargé de veiller au respect des normes.

Le noyau familial





Bénédicte Janine Kacou Diagou (3), Mansan Dominique Diagou Ehilé (4), Franck Olivier Diagou (5)

Bénédicte Janine Kacou Diagou

Entrée en 1999 dans le groupe, Bénédicte Janine Kacou Diagou entame sa carrière en tant qu'auditrice à Citibank, puis dans un groupe pétrogazier, avant d'intégrer NSIA en 1999, à 26 ans. Elle occupe aujourd'hui les fonctions de DG du groupe, ainsi que de DG adjointe de son holding NSIA Participations. Une position qui la place au cœur de la coordination des équipes et de la réflexion stratégique du groupe.

Personnage clé du dispositif, elle suit l'évolution des filiales, évalue les performances des DG et collabore avec le président sur tous les sujets au jour le jour. Elle a ainsi participé aux discussions autour de l'acquisition de Diamond Bank, en s'entretenant régulièrement avec le président. C'est elle qui porte le projet d'expansion du pôle bancaire dans la zone Uemoa (Burkina Faso, Mali, Niger et Guinée-Bissau), ainsi que l'ouverture, en 2025, d'une filiale NSIA Assurance en RDC. Enfin, elle préside la fondation BJKD, qu'elle a fondée en 2018, et qui promeut l'entrepreneuriat en Afrique de l'Ouest.

Mansan Dominique Diagou Ehilé

La fille cadette du président a démarré sa carrière professionnelle à la

Société ivoirienne de raffinage (SIR) comme cadre financier. Elle poursuit à la trésorerie de Côte d'Ivoire Telecom, avant d'intégrer le groupe NSIA en 2004. Devenue DGA en 2010, elle est depuis une dizaine d'années patronne du pôle assurances, où elle joue notamment le rôle de relais du président auprès des autres DG et des autorités de tutelle.



A lire :

« Pourquoi l'Afrique ne s'assure pas assez et pourquoi c'est un problème

À sa charge : matérialiser la vision du président de mettre les produits financiers à la portée du plus grand nombre. Bras exécutif auprès des filiales, Mansan Dominique Diagou Ehilé supervise la mise en œuvre du nouveau plan stratégique (2024-2030) qui doit permettre au groupe de bancassurance de quadrupler ses revenus.

C'est enfin elle qui a piloté avec succès le processus de reprise et de fusion (aujourd'hui bouclé) des filiales Sanlam Assurance en Guinée, au Togo, au Gabon et en République du Congo, sous la supervision du président et de la directrice générale du groupe, Bénédicte Janine Kacou Diagou.

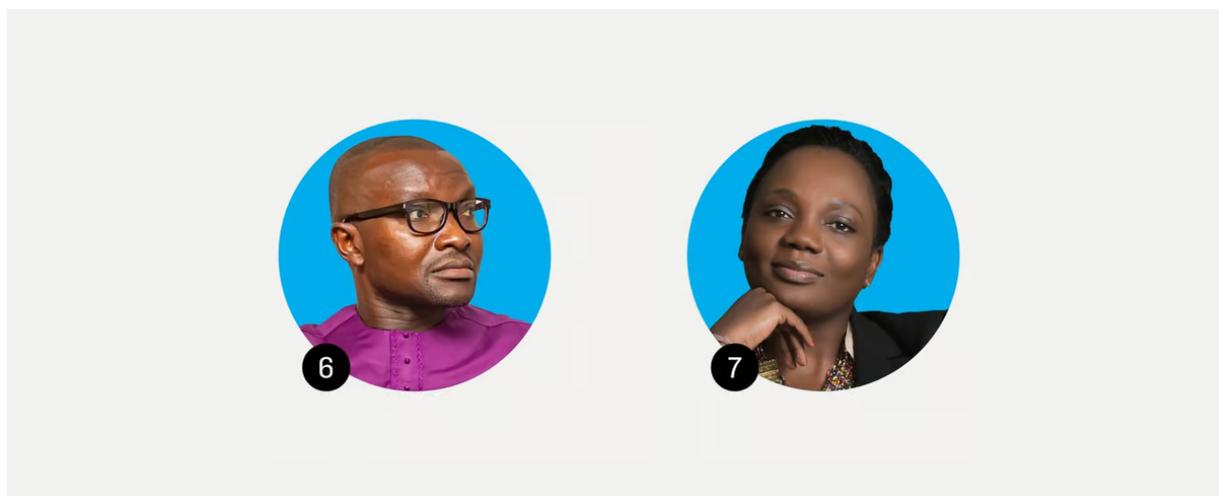
Franck Olivier Diagou

Le fils du président dirige NSIA Asset Management, la filiale dédiée à la gestion d'actifs. Il est titulaire d'un MBA en finance de la Butler University (États-Unis) et d'un diplôme d'actuaire (hautes études en assurances) de l'Institut national polytechnique Félix Houphouët Boigny.

Cumulant une vingtaine d'années dans des secteurs divers (réassurance, industrie, banque, etc.), il a mis en place cette année une plateforme numérique dénommée NSIA Invest, qui a pour ambition de permettre à ses clients comme aux investisseurs ouest-africains d'investir dans les fonds communs de placement commercialisés par la société.

« Il est mon administrateur, mon président et surtout une source de conseils et d'orientation », déclare-t-il à propos de Jean Kacou Diagou, qu'il représente parfois lors d'événements, et qui n'hésite pas à le solliciter régulièrement pour affiner sa stratégie.

Les étoiles montantes



Magloire Dochamou (6), Nadège Touré (7)

Magloire Dochamou

Alors que le groupe NSIA est concurrencé sur ses terres – sixième en termes de chiffre d'affaires en 2022 –, le groupe a appelé à la rescousse Magloire Dochamou, diplômé de l'Institut international des assurances de Yaoundé. Ce dernier a pris les rênes de NSIA Assurance

CI en juillet 2023, avec le mandat de redorer son blason. Avant cela, le jeune dirigeant avait fait ses armes chez Atlantique Assurances Bénin, puis au sein de la Fédération des assurances de Côte d'Ivoire (Fedas), dont il fut le DG de 2010 à 2014. Entré chez NSIA comme DG de la filiale béninoise, il parvient, entre 2019 et 2023, à y doubler le chiffre d'affaires de la branche vie à 8,3 milliards de F CFA.



A lire :

Qui est Magloire Dochamou, redoreur du blason de l'ivoirien NSIA Assurance

Magloire Dochamou déroule un plan d'action triennal, qui s'appuie en particulier sur le micro-crédit et la micro-assurance via un partenariat avec Orange Bank. L'objectif affiché est de conquérir le segment des petits crédits et des produits d'assurance à prix cassés – de 500 à 5 000 F CFA – destinés aux couches défavorisées. Et cela semble fonctionner : l'assureur ivoirien a vu son chiffre d'affaires bondir de 8 % au premier semestre 2024 comparé à la même période un an plus tôt, et il a grimpé à la quatrième place du marché en Côte d'Ivoire, derrière le trio SanlamAllianz, GNA Assurances et Sunu.

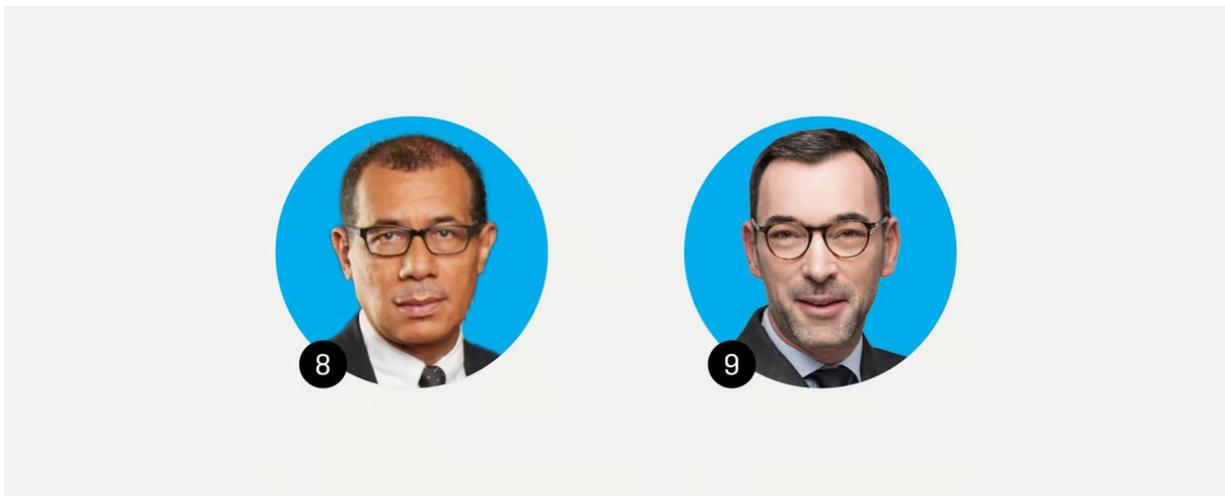
Nadège Séka Touré

Cette diplômée de l'École supérieure de commerce d'Abidjan est arrivée en 2015 en tant que directrice générale adjointe, avant de prendre dès 2017 les commandes de la plus grosse filiale du pôle assurance. Passée par le cabinet d'audit EY et par Banque Atlantique holding, Nadège Séka Touré doit veiller à ce que NSIA Assurance Vie reste la locomotive du groupe. C'est à partir d'elle que les stratégies sont déployées au sein des autres filiales.

**A lire :****Bancassurance NSIA négocie (enfin) son virage bancaire**

Avec un chiffre d'affaires de 46 milliards de F CFA engrangés l'an dernier, l'entité entend retrouver son lustre d'antan, alors qu'elle a chuté à la 3e place du marché après la fusion des filiales Sanlam et Allianz. Elle conduit dès lors le processus de transformation et de réorganisation qui doit, selon son propre leitmotiv, les faire « redevenir leader ».

Les proches conseillers



Karim Fadika (8), Pierre Marly (9)

Karim Fadika et Pierre Marly

Le président Diagou se fait assister par une poignée de cabinets d'avocats et de conseils, notamment dans les procédures d'arbitrage, comme l'affaire qui opposait le groupe à l'assureur suisse Swiss Re. Parmi eux figure Pierre Marly, avocat d'affaires associé du cabinet

parisien LPA-CGR, qui accompagne la restructuration de l'actionnariat du groupe.

Il avait également conseillé le groupe lors de l'acquisition des filiales ivoirienne et béninoise de Diamond Bank. Avec Karim Fadika, figure du conseil ivoirien du cabinet Fadika et Associés, ils accompagnent NSIA sur tous les dossiers d'acquisition.



A lire :

En Afrique, l'assurance saura-t-elle changer d'habits ?

Fondé en 2000 par Karim Fadika, Colette Kacoutie et Mahoua Fadika Delafosse, ce cabinet abidjanais, spécialiste des fusions-acquisitions, et conseil de l'État ivoirien dans les projets d'infrastructures et les grosses concessions, collabore avec Jean Kacou Diagou depuis de nombreuses années.

Pierre Marly et Karim Fadika ont également conseillé de concert NSIA dans son différend avec Amethis Finance, un gestionnaire de fonds d'investissement en Afrique et en Europe. Un litige désormais clos. En mars dernier, la Banque ouest-africaine de développement (BOAD) a consenti un prêt de 22,95 milliards de F CFA qui a permis d'entériner la sortie définitive du fonds Amethis Africa Finance (26,24 % alors) dans le capital de NSIA Participations, détenue à hauteur de 52 % par la famille Diagou.

L'éco du jour.

Chaque jour, recevez par e-mail l'essentiel de l'actualité



économique.

Votre e-mail

S'inscrire



Jeune Afrique utilise votre adresse e-mail afin de vous adresser des newsletters.

[Consultez notre politique de gestion des données personnelles](#)

Jean Kacou Diagou

Nsia

[Accueil](#) / [Économie & Entreprises](#) / [Finance](#)

La rédaction vous recommande



« Classement des Champions africains de la finance 2024 : qui sont les groupes bancaires les plus performants ?

300 CHAMPIONS DE LA FINANCE – La dernière édition de notre classement souligne les grandes disparités de performance des groupes bancaires du continent. Alors que les Nigériens accaparent le top 10, les banques sud-africaines et marocaines souffrent de la comparaison.

23 sept. 2024



Qui est Magloire Dochamou, redoreur du blason de l'ivoirien NSIA Assurance

Pour maintenir le cap, et alors que la concurrence fait rage, l'assureur ivoirien NSIA a fait appel à l'expérimenté dirigeant béninois. Objectif : reconquérir la place de dauphin à l'horizon 2026.

12 févr. 2024



« Pourquoi les filiales africaines de Société générale n'intéressent pas les champions de la finance

300 CHAMPIONS DE LA FINANCE – Alors que depuis mi-2023, Société générale vend ses filiales africaines une à une, aucun des mastodontes continentaux ne s'est positionné pour les racheter. Explications.

23 sept. 2024

Contenus partenaires ⓘ

Nos lecteurs ont lu ensuite



▫ **Qui est Magloire Dochamou, redoreur du blason de l'ivoirien NSIA Assurance**



▫ **« Aller le plus loin possible » : les rêves sans limites des lycéennes du Lydex de Benguéir**



▫ **Bénin : comment le putsch contre Patrice Talon devait être financé**



▫ **Start-up : Ecobank choisit de soutenir Daba Finance, sa nouvelle perle rare**



▫ **Niagalé Bagayoko : « Au sein de l'AES, les élections ne sont pas la priorité des populations »**

SERVICES

SITES DU GROUPE

LA RÉDACTION

ABONNEMENT

S'abonner

Activer votre carte d'abonnement.

Consulter le magazine

NEWSLETTER

Recevoir nos newsletters

APPLICATION MOBILE

 Sur iPhone

 Sur Android



[Données personnelles](#)

[Conditions générales d'utilisation](#)

[Gestion des cookies](#)

[Aide \(FAQ\)](#)

© Jeune Afrique 2024, tous droits réservés